



**Satakunnan
hyvinvointialue**

Sote toimialueiden tilinpäätös 2025

Sote-palvelut 2025



- Soten organisaatio muuttui johtamisrakenteen osalta merkittävästi vuoden 2024 YT-neuvottelujen jälkeen, vastualueiden määrä väheni ja samoin myös muita esihenkilörakenteita kevennettiin.
- Hyte-työ allokoitui sote-palveluihin lasten, nuorten ja perheiden toimialueelle.
- Lasten ja nuorten palveluissa kehitettiin mm. vahvasti mielenterveys- ja päihdepalveluita. Muun muassa lasten mielenterveys- ja päihdetiimit on rakennettu kohdennetuiksi palveluiksi. Perhekeskusten palvelurakenne yhtenäistettiin ja digitaalinen perhekeskus otettiin käyttöön.



Sote-palvelut 2025

- Talousarvio toteutui ennakoitua paremmin ja kaikilla toimialueilla päästiin hyvään taloudelliseen ja toiminnalliseen tulokseen. Talouden myönteinen kehitys johtui monesta eri osatekijästä. Esimerkiksi palvelurakennetta kevennettiin monella toimialueella eli siirryttiin raskaimmista asumisen palveluista kevyempiin asumismuotoihin tai tukipalveluihin. Näin tapahtui erityisesti vammaispalveluissa ja mielenterveys- ja päihdepalveluissa. Digitalisaatio ja liikkuvat/jalkautuvat palvelut tukivat palvelujen järjestämistä. Palveluverkon tiivistäminen mahdollisti osaltaan resurssien oikean kohdentamisen.
- Tiedolla johtaminen raportointijärjestelmän käyttöönotto ei edennyt toivotun mukaisesti. Tämä vaikeutti kaikkea suunnittelua ja muutosten seuranta.
- Yhteiskehittämistä toimialueiden välillä toteutettiin ja edelleen kehitettiin integraation edistämiseksi mm. seuraavissa kokonaisuuksissa: kuntoutuksen toimintamalli, Miepä-kokonaiskehittäminen, diabetesosaamiskeskus, sydänpotilaan hoitopolku, Liitu-toiminta, hoito- ja hoivapolkujen yhteensovittaminen. Sote-keskus konsepti rakentui myös edelleen.
- Satakunnan keskussairaala on edelleen tuottavin sairaala mukaan lukien yliopistosairaalat. Erityis- ja sairaalapalveluissa on kehitetty edelleen tuottavuutta lisääviä toimia.

Käyttötalouden toteutuminen / Lapset, nuoret ja perheet



Käyttötalouden toteutuminen Luvut 1 000 €	TA 2025	TA muutos	Muutettu TA 2025	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	3 549	0	3 549	4 465	917	125,8 %
Myyntituotot	2 323	0	2 323	2 617	294	112,6 %
Maksutuotot	1 225	0	1 225	1 814	588	148,0 %
Tuet ja avustukset	0	0	0	7	7	
Muut toimintatuotot	0	0	0	27	27	
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-97 014	49	-96 965	-94 189	2 776	97,1 %
Henkilöstökulut	-47 042	-144	-47 186	-43 428	3 758	92,0 %
Palkat ja palkkiot	-38 189	-118	-38 307	-34 603	3 704	90,3 %
Henkilösivukulut	-8 853	-26	-8 879	-8 826	54	99,4 %
Palvelujen ostot	-47 495	193	-47 302	-48 458	-1 155	102,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-727	0	-727	-688	39	94,6 %
<i>Ostot hankinta- ja logistiikkapalveluista</i>	-251	0	-251	-215	36	85,7 %
<i>Ostot lääkehuollosta</i>	-340	0	-340	-256	84	75,3 %
Avustukset	-1 691	0	-1 691	-1 524	167	90,2 %
Muut toimintakulut	-58	0	-58	-91	-32	155,4 %
TOIMINTAKATE	-93 465	49	-93 416	-89 723	3 693	96,0 %
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	-2	-2	
Muut rahoituskulut	0	0	0	-2	-2	
VUOSIKATE	-93 465	49	-93 416	-89 725	3 691	96,0 %
Poistot ja arvonalentumiset	-23	0	-23	-12	12	50,0 %
Suunnitelman mukaiset poistot	-23	0	-23	-12	12	50,0 %
TILIKAUDEN TULOS	-93 488	49	-93 440	-89 737	3 703	96,0 %

Käyttötalouden toteutuminen / Aikuiset



Käyttötalouden toteutuminen Luvut 1 000 €	TA 2025	TA muutos	Muutettu TA 2025	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	18 324	0	18 324	19 142	818	104,5 %
Myyntituotot	6 646	0	6 646	9 955	3 309	149,8 %
Maksutuotot	10 704	0	10 704	7 786	-2 917	72,7 %
Tuet ja avustukset	659	0	659	973	314	147,7 %
Muut toimintatuotot	315	0	315	428	113	135,7 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-204 357	-923	-205 280	-200 053	5 227	97,5 %
Henkilöstökulut	-101 719	-571	-102 290	-96 915	5 375	94,7 %
Palkat ja palkkiot	-83 050	-467	-83 517	-79 042	4 475	94,6 %
Henkilösivukulut	-18 669	-104	-18 773	-17 872	901	95,2 %
Palvelujen ostot	-84 518	-333	-84 851	-84 415	435	99,5 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-15 579	-8	-15 586	-16 211	-625	104,0 %
<i>Ostot hankinta- ja logistiikkapalveluista</i>	-12 057	0	-12 057	-12 815	-758	106,3 %
<i>Ostot lääkehuollosta</i>	-2 430	0	-2 430	-2 492	-63	102,6 %
Avustukset	-2 434	-11	-2 446	-1 780	665	72,8 %
Muut toimintakulut	-107	0	-107	-732	-624	681,8 %
TOIMINTAKATE	-186 033	-923	-186 956	-180 911	6 045	96,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	-4	-4	
Korkotuotot	0	0	0	1	1	
Muut rahoituskulut	0	0	0	-5	-5	
VUOSIKATE	-186 033	-923	-186 956	-180 915	6 041	96,8 %
Poistot ja arvonalentumiset	-75	0	-75	-33	42	43,7 %
Suunnitelman mukaiset poistot	-75	0	-75	-33	42	43,7 %
TILIKAUDEN TULOS	-186 108	-923	-187 031	-180 948	6 083	96,7 %

Käyttötalouden toteutuminen / Ikääntyneet



Käyttötalouden toteutuminen Luvut 1 000 €	TA 2025	TA muutos	Muutettu TA 2025	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	48 327	0	48 327	50 240	1 913	104,0 %
Myyntituotot	1 128	0	1 128	1 633	505	144,7 %
Maksutuotot	47 200	0	47 200	48 546	1 347	102,9 %
Tuet ja avustukset	0	0	0	29	29	
Muut toimintatuotot	0	0	0	33	33	
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-286 215	180	-286 035	-280 572	5 463	98,1 %
Henkilöstökulut	-159 788	180	-159 608	-155 218	4 389	97,2 %
Palkat ja palkkiot	-130 458	147	-130 311	-125 720	4 591	96,5 %
Henkilösivukulut	-29 330	33	-29 297	-29 499	-202	100,7 %
Palvelujen ostot	-101 874	-2 000	-103 874	-103 526	348	99,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 645	0	-3 645	-5 056	-1 411	138,7 %
<i>Ostot hankinta- ja logistiikkapalveluista</i>	-3 105	0	-3 105	-3 643	-538	117,3 %
<i>Ostot lääkehuollosta</i>	-129	0	-129	-1 035	-906	802,0 %
Avustukset	-19 660	2 000	-17 660	-15 067	2 593	85,3 %
Muut toimintakulut	-1 249	0	-1 249	-1 704	-456	136,5 %
TOIMINTAKATE	-237 888	180	-237 708	-230 333	7 375	96,9 %
VUOSIKATE	-237 888	180	-237 708	-230 333	7 375	96,9 %
Poistot ja arvonalentumiset	-70	0	-70	-61	9	86,7 %
Suunnitelman mukaiset poistot	-70	0	-70	-61	9	86,7 %
TILIKAUDEN TULOS	-237 958	180	-237 778	-230 394	7 384	96,9 %

Käyttötalouden toteutuminen / Erityis –ja sairaalapalvelut



Käyttötalouden toteutuminen Luvut 1 000 €	TA 2025	TA muutos	Muutettu TA 2025	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	60 890	0	60 890	60 967	77	100,1 %
Myyntituotot	32 035	0	32 035	32 630	595	101,9 %
Maksutuotot	26 118	0	26 118	25 305	-813	96,9 %
Tuet ja avustukset	2 654	0	2 654	2 982	327	112,3 %
Muut toimintatuotot	84	0	84	51	-33	60,5 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-366 119	870	-365 250	-360 364	4 886	98,7 %
Henkilöstökulut	-207 003	518	-206 485	-205 275	1 210	99,4 %
Palkat ja palkkiot	-169 069	423	-168 646	-167 719	927	99,5 %
Henkilösivukulut	-37 933	95	-37 838	-37 556	283	99,3 %
Palvelujen ostot	-81 179	333	-80 846	-83 834	-2 988	103,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-73 007	8	-72 999	-66 123	6 876	90,6 %
<i>Ostot hankinta- ja logistiikkapalveluista</i>	-21 224	0	-21 224	-22 137	-913	104,3 %
<i>Ostot lääkehuollosta</i>	-19 252	0	-19 252	-16 349	2 903	84,9 %
Avustukset	-120	11	-109	-149	-40	136,8 %
Muut toimintakulut	-4 811	0	-4 811	-4 983	-172	103,6 %
TOIMINTAKATE	-305 229	870	-304 360	-299 397	4 963	98,4 %
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	-1	-1	
Muut rahoituskulut	0	0	0	-1	-1	
VUOSIKATE	-305 229	870	-304 360	-299 398	4 962	98,4 %
Poistot ja arvonalentumiset	-2 955	0	-2 955	-2 874	81	97,3 %
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 955	0	-2 955	-2 874	81	97,3 %
TILIKAUDEN TULOS	-308 184	870	-307 315	-302 272	5 043	98,4 %